



TEME-CADRU

pentru proiectul de management in vederea ocuparii functiei de DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL in cadrul Spitalului Clinic Judetean de Urgenta „Sf. Apostol Andrei”Constanta

1. Evaluarea situatiei economico-financiara a spitalului

- analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii.
- analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri de costuri, sectii, etc).

2. Modalitatea de conducere si organizare a contabilitatii financiare

- evaluarea eficientei sistemului informatic in activitatea financiar-contabila.
- propuneri de imbunatatire a evidentei financiar-contabile.

3. Utilizarea DRG- ului ca instrument de management financiar

- DRG-ul si bugetul spitalului.
- impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului.
- reguli de validare/invalidare a cazurilor spitalizate in regim de spitalizare de zi si continua.

Efecte.

4. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanta economico-financiari

- executia bugetara fata de bugetul de venituri si cheltuieli aprobat.
- structura cheltuielilor pe tipuri de servicii si in functie de sursele de venit.

5. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului

- stabilirea si repartitia bugetului de venituri si cheltuieli pe sectii/compartimente/unitate.
- determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli.
- indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

6. Bilantul contabil si bugetul de venituri si cheltuieli al spitalului

- importanta, rolul si structura bilantului.
- structura, elaborarea si fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli al spitalului public

Structura proiectului de management

1. Descriere situatiei actuale a spitalului;
2. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
3. 3. identificarea problemelor critice;
4. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
 - a. Scop;
 - b. Obiective-indicatori;
 - c. Activitati:
 - definire
 - incadrare in timp-grafic Gantt



- resurse necesare-umane,materiale, financiare
 - responsabilitati
- d. Rezultate asteptate;
- e. Indicatori- evaluare, montorizare

NOTA:

Tema aleasa de candidati se refera la Spitalului Clinic Judetean de Urgenta „Sf. Apostol Andrei”Constanta si problemele concrete ale acestuia.

Proiectul se realizeaza individual de catre candidat si se dezvolta intr-un volum de maxim 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14, cu caractere Times New Roman, spatiere la un rand

La cererea candidatilor, Spitalului Clinic Judetean de Urgenta „Sf. Apostol Andrei”Constanta are obligatia, prin serviciile de specialitate, sa puna la dispozitia acestora, in termen de maxim 3 zile de la data solicitarii, copii ale bugetului de venituri si cheltuieli, structura organizatorica aprobata, structura de personal precum si orice alte documente sau informatii necesare in vederea intocmirii proiectului de management, cu exceptia acelor informatii sau documente care nu pot face obiectul divulgarii in temeiul legii.

Manager,
SL Dr Grasa Catalin Nicolae

