



### TEME CADRU

Pentru proiectul de management în vederea ocupării funcției de

**DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL** în cadrul

**Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Constanța**

- 1. Analiza situației economico-financiare și evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară**
  - Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
  - Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri de costuri, secții, etc)
  - Execuția bugetară față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat
- 2. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
  - Stabilirea și repartizarea bugetului de venituri și cheltuieli pe secții /compartimente/ unitate;
  - Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
  - Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.
- 3. Bilanțul contabil și bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului**
  - Importanța, rolul și structura bilanțului
  - Structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
- 4. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare**
  - Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
  - Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile
- 5. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar**
  - DRG –ul și bugetul spitalului
  - Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului
  - Reguli de validare/invalidare a cazurilor spitalizate în regim de spitalizare de zi și continuă.

## Structura proiectului de management

- Descrierea situatiei actuale a Spitalului Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Apostol Andrei" Constanta
- Analiza SWOT a Spitalul Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Apostol Andrei" Constanta- puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
- Identificarea problemelor critice
- Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  - a) Scop
  - b) Obiective – indicatori
  - c) Activitati :
    - definire
    - incadrare in timp grafic Gantt
    - resurse necesare umane, materiale, financiare
    - responsabilitati
  - d) Rezultate asteptate
  - e) Indicatori – evaluare, monitorizare

### NOTA:

Tema aleasa de candidati se refera la Spitalului Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Apostol Andrei" Constanta si problemele concrete ale acestuia.

Proiectul se realizeaza individual de catre candidat si se dezvolta intr-un volum de maxim 20 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14, caractere Times New Roman, spatiere la un rand.

La cererea candidatilor, Spitalul Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Ap. Andrei" Constanta are obligatia, prin serviciile de specialitate, sa puna la dispozitia acestora, in termen de maxim 3 zile de la data solicitatii, copii ale bugetului de venituri si cheltuieli, structura organizatorica aprobata, structura de personal precum si orice alte documente sau informatii necesare in vederea intocmirii proiectului de management , cu exceptia acelor informatii sau documente care nu pot face obiectul divulgarii in temeiul legii.

**MANAGER**

**S.L. DR. GRASA CATALIN NICOLAE**

